

MATRIZ DEL PLAN PLURIANUAL 2019 - 2023
INFORMACION GENERAL

Dirección: 10 de agosto y Malecón, Edif. Valra, Piso 7

Misión: Disminuir el déficit habitacional de Guayaquil, dignificando la vida de las personas que la habitan, generando empleo y potencializando el desarrollo sostenible de la ciudad.

Visión: Ser una empresa autosustentable y posicionada como referente nacional en la generación de programas habitacionales

Objetivo General: Mejorar la calidad de vida de los hogares, creando condiciones de acceso a vivienda digna y hábitat sostenible, mediante Programas Habitacionales que promuevan la inversión Nacional y Extranjera, que generen confianza y dinamicen la economía de la ciudad y del país.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS DEL GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE GUAYAQUIL

- 1.- Elaborar y Promover programas habitacionales enfocados al desarrollo de vivienda de interés social, con un diseño urbanístico futurista, en un espacio legalizado y dotado de servicios, generando bienestar y calidad de vida.
- 2.- Gestionar alianzas estratégicas y comerciales con el sector público y la iniciativa privada para la desarrollar proyectos habitacionales en la ciudad de Guayaquil.
- 3.- Elaborar, promocionar y promover un portafolio de productos con variedad de alternativas enfocadas en la realidad socio económica de la demanda
- 4.- Gestionar eficientemente la administración de los recursos humanos, tecnológicos, materiales y financieros disponibles para cumplir con los objetivos institucionales.
- 5.- Establecer parámetros de seguimiento cuantitativos y cualitativos, que permitan definir los aspectos relevantes para medir el grado de cumplimiento de los objetivos planteados, facilitando la toma de decisiones, fortaleciendo las estrategias y orientando los recursos.

ESTRATEGIAS DE ACCION

No.	No. Objetivo Estratégico Institucional	OBJETIVO OPERATIVO	Fórmula del Indicador	Frecuencia de Medición	Línea Base del Indicador	Meta Plurianual del Objetivo	Programación anual en % de la meta					Presupuesto del Programa, Proyecto y/o Actividad						
							2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023		
1	Elaborar y Promover programas habitacionales enfocados al desarrollo de vivienda de interés social, con un diseño urbanístico futurista, en un espacio legalizado y dotado de servicios, generando bienestar y calidad de vida.	Realizar los Estudios del Pre Proyecto	# informes técnicos emitidos	mensual	16	Elaborar y ejecutar 16 Proyectos Habitacionales en tres años			25%	38%	38%							
2		Realizar Estudios de Factibilidad de Proyectos Habitacionales	# informes técnicos emitidos	mensual	16	Elaborar y ejecutar 16 Proyectos Habitacionales en tres años			25%	38%	38%							
3		Elaborar Informes técnicos para el proceso de expropiación	# informes técnicos emitidos	mensual	16	Elaborar y ejecutar 16 Proyectos Habitacionales en tres años			25%	38%	38%							
4		Emitir los informes de los estudios definitivos de los proyectos habitacionales	# informes técnicos emitidos	mensual	16	Elaborar y ejecutar 16 Proyectos Habitacionales en tres años			25%	38%	38%							
5		Ejecutar obras de movimiento de tierras, dotación de servicios básicos en coordinación con Obras Públicas de la M.I. Municipalidad de Guayaquil	# informes técnicos emitidos	mensual	16	Elaborar y ejecutar 16 Proyectos Habitacionales en tres años			25%	38%	38%							
6		Levantar los procesos de Fiscalización de los proyectos (elaboración de TDR, informes, oficios)	# informes técnicos emitidos	mensual	16	Elaborar y ejecutar 16 Proyectos Habitacionales en tres años			25%	38%	38%							
7		Emitir los informes técnicos para el proceso de subasta	# informes técnicos emitidos	mensual	16	Elaborar y ejecutar 16 Proyectos Habitacionales en tres años			25%	38%	38%							
8	Gestionar eficientemente la administración de los recursos humanos, tecnológicos, materiales y financieros disponibles para cumplir con los objetivos institucionales.	Implementación de Sistema Contable y licencias de uso		Mensual	1	El sistema contable deberá estar implementado en el 2021			100%					\$ 46.480,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00		
9		Administrar e implementar medidas de control para obtener recursos financieros suficientes y administrarlos de manera eficaz, con calidad, oportunidad, transparencia y ética para cumplir con los objetivos institucionales.	Presupuesto ejecutado eficientemente	Mensual	12	Reportes mensuales periódicos			33%	33%	33%							
10		Costos de proyectos de inversión/Ingresos por subastas		Mensual	0	Control financiero de los recursos, análisis periódico			100%	100%	100%							
11	Gestionar eficientemente la administración de los recursos humanos, tecnológicos, materiales y financieros disponibles para cumplir con los objetivos institucionales.	Proyectos de reglamentos internos de evaluación de desempeño, normativas internas		Anual	8	Establecer reglamentos en un período de tres años			100%	100%	100%							
12		Gestionar la administración del capital humano, mediante el alineamiento de su desempeño hacia los objetivos estratégicos de la institución.	Captar candidatos calificados con la capacidad de adquirir las competencias necesarias para el desempeño de la institución	mensual	27	Calificar a los candidatos en virtud de sus capacidades y competencias conformes a las necesidades de la institución			100%	100%	100%							
13	Gestionar eficientemente la administración de los recursos humanos, tecnológicos, materiales y financieros disponibles para cumplir con los objetivos institucionales.	Elaborar de procesos de contratación pública para la adquisición de bienes y servicios que permitan la operatividad de la Empresa Pública de la Vivienda y que permitan la ejecución de los programas de vivienda	Procesos subidos/Requerimientos realizados	Anual	90	Ejecutar los procesos de contratación, con fluidez y apegados a la ley de contratación pública			33%	33%	33%			\$ 129.156,88	\$ 154.988,26	\$ 180.819,63		
14	Gestionar alianzas estratégicas y comerciales con el sector público y la iniciativa privada para la desarrollar proyectos habitacionales en la ciudad de Guayaquil.	Asesoría Jurídica para la adquisición de bienes y servicios, legalización de terrenos para la construcción, contratación pública.	Número de documentos legales elaborados / Número de requerimientos	Mensual	16	Legalización de terrenos a nombre de la EPMV, elaboración de contratos, asesoría en la toma de decisiones			100%	100%	100%							
15	Establecer parámetros de seguimiento cuantitativos y cualitativos, que permitan definir los aspectos relevantes para medir el grado de cumplimiento de los objetivos planteados, facilitando la toma de decisiones, fortaleciendo las estrategias y orientando los recursos.	Elaboración de Herramientas de Gestión, que faciliten la toma de decisiones de las autoridades, como el "Plan Estratégico Habitacional Guayaquil 2030"	Establecer los Objetivos, metas, indicadores de gestión a ser medibles	cuatrimestral	5	Durante los primeros años deberá implementarse ya el plan de gestión estratégica			33%	33%	33%							
16	Elaborar, promocionar y promover un portafolio de productos con variedad de alternativas enfocadas en la realidad socio económica de la demanda	Establecer la cartera de productos (programas habitacionales a subastarse en 2021)	* Número de Programas Habitacionales a subastarse	mensual	16	Promover la comercialización de proyectos habitacionales a promotores inmobiliarios			25%	38%	38%							
17		* Difundir las actividades de las autoridades en los medios de comunicación	Número de boletines de prensa difundidos en medios / números de boletines de prensa	mensual	300	Difundir al menos 300 eventos a realizarse en 3 años			33%	33%	33%			\$ 88.000,00	\$ 87.500,00	\$ 87.500,00		
18			Número de productos nuevos a difundir / Número de productos del Portafolio esperado	mensual	16	Difundir la promoción de los 16 proyectos habitacionales a subastarse en 3 años			33%	33%	33%			\$ 233.310,00	\$ 233.310,00	\$ 233.310,00		
19			Incremento de audiencia en redes sociales	mensual	5'000.000 de seguidores	Lograr el posicionamiento de la EPMV en tres años			33%	33%	33%							
							Total Presupuesto Plurianual					\$ -	\$ -	\$ 496.946,88	\$ 480.798,26	\$ 506.629,63		